

Suomen  
Kihlakunnanulosottomiesten  
Yhdistys ry  
80  
vuotta



Asiakashallinnan asiantuntija



[www.intrum.fi](http://www.intrum.fi)

intrum  justitia

# SUY – 80 VUOTTA ULOSOTTOMIESTEN EDUNVALVONTAA



Suomen Kihlakunnan ulosottomiesten Yhdistyksellä – SUY ry:llä on ilo ja kunnia juhlistaa tänä vuonna 80-vuotista taivaltaan. Juhlakokous järjestetään perinteiden mukaisesti Tampereella marraskuun puolivälissä ja tarkoituksemme on tehdä jäsenistölle ainutkertainen ja muistorikas vuosijuhla.

Suomen Kihlakunnan ulosottomiesten yhdistys on perustettu vuonna 1929 nimellä Suomen ulosottoapulaisten yhdistys. Se on perustamisestaan lähtien toiminut aktiivisena valtakunnallisena ulosottomiesten ammattikuntapohjaisena edunvalvontajärjestönä.

Viimeksi kuluneen kymmenen vuoden aikana toimintaympäristössämme on tapahtunut jatkuvasti suuria muutoksia, jotka ovat vaatineet merkittävää sopeutumista ja joustoa. Ulosottolainsäädäntö, organisaatio ja tietojärjestelmä ovat uudistuneet täysin. Muutosten myötä täytäntöönpano on tehostunut, mutta samalla oikeudellistunut lisääntyneen sääntelyn kautta. Ulosoton hakijoiden odotukset ovat kasvaneet ulosoton muututtua määrääkaiseksi.

90-luvun laman jälkeen yhteiskunta havahtui maksuhäiriöiden kasvuun ja ulosotto sai keskeisen roolin ylivelkaongelmien hallitsemisessa ja ehkäisemisessä. Lainsäädännöllä parannettiin velallisen suojaa ja toisaalta helpotettiin tiedonsaantia sekä luotiin tarvittavia keinoja puuttua ulosotossa havaittuihin väärinkäytöksiin. Nopea ja tehokas maksukyvyttömyys tilanteiden selvittäminen ulosotossa on edistänyt oikeuspolitiikan strategian tavoitteiden toteutumista.

Toiminnan tehostuessa valtion tuottavuusohjelman edellyttämät säästötoimet ovat samalla koko ajan vähentäneet ulosoton henkilöstöä. Resurssien niukkuudesta huolimatta on ulosotossa päästy vuosittain erinomaisiin tuloksiin, mistä kiitos kuuluu osaavalle ja työhönsä sitoutuneelle henkilöstölle.

Ulosotto on lainkäyttöä ja ulosottomiehen on lainkäyttäjänä osattava soveltaa työssään lain säännöksiä. Ulosottolain kokonaisuudistus on merkinnyt ammattikunnalle vuosia kestänyttä oppimisprosessia. Virkasuhteeseen liittyväällä koulutuksella on aina ollut ulosottomiehille keskeinen merkitys ja yhdistyksemme on koko olemassa olonsa ajan pyrkinyt edistämään jäsenistön ammatiosaamisen kartuttamista. Tästä osoituksena ovat olleet vuosittaiset jäsen- ja koulutustilaisuudet sekä osallistuminen työnantajan koulutushankkeiden suunnitteluun ja toteuttamiseen.

Edunvalvonnan puolella merkittävä uudistus on ollut kaksi vuotta sitten aikaan saatu uusi palkkausjärjestelmä. Neuvotteluja käytiin työnantajan kanssa pitkään ja hartaasti. Tavoitteena oli luoda oikeudenmukainen työn vaativuus-

teen ja henkilökohtaiseen suoriutumiseen perustuva palkkausjärjestelmä. Lopputulos on ollut tyydyttävä, vaikka muutamia tulkintakysymyksiä onkin vielä vailla lopullista ratkaisua. Liitolta saatu tuki ja asiansa osaavat omat edustajat neuvottelupöydässä ovat olleet tärkeitä tekijöitä edunvalvonnan onnistumisen kannalta.

Vuosikymmenten aikana on edunvalvonnassa tapahtunut paljon ja tuloksiakin on saatu aikaan. Suomen Kihlakunnanulosottomiesten yhdistys on avoin ja yhteistyöhaluinen järjestö. Puheenjohtajana minulla on ilo nähdä yhdistyksemme aktiivisena toimijana yhteiskunnassa. Kiitos kuuluu yhdistyksen jäsenille ja lukuisille erilaisissa luottamustehtävissä toimineille. Toivon yhdistykselle menestystä ja pitkää ikää sekä kiitän kaikkia, jotka ovat huomioineet juhluvuottamme.

*Harri Lepolahti*  
puheenjohtaja



# PORMESTARI TIMO P. NIEMISEN TERVEHDYS



Tervetuloa Tampereelle - jälleen! Suomen Kihlakunnanulosottomiesten Yhdistys ry on ottanut tavaksi pitää juhlakokouksiaan Tampereella, koska yhdistys perustettiin Tampereella vuonna 1929, joskin nimi oli tuolloin toinen. Olen iloinen siitä, että vietätte 80-vuotiskokousta jälleen Tampereella.

Kaupunkimme on varmasti muuttunut kuluneen 10 vuoden aikana, joskin keskustan läpi virtaava Tammerkoski on säilynyt samana ja toivottavasti vain parantunut, sillä olemme ehostaneet keskustaa ja keskustoria – Tampereen sydäntä.

Kokouksenne pidetään aikana, jolloin Suomi elää voimakasta taloudellista taantumaa. Vienti on vaikeuksissa, työttömyysluvut kasvavat ja lomautukset ovat arkipäivää. Se näkyy varmasti monissa perheissä taloudellisina vaikeuksina ja velkaantumisen kasvuna.

Tampereella vaikeat ajat näkyvästiin verotulojen laskuna kuin toimeentulotukimenojen kasvuna. Pitkään jatkunut voimakas talouskasvu pysähtyi viime vuoden syksyllä kuin seinään ja nyt joudumme sopeuttamaan julkisia palveluja vähenevään tulopohjaan. Tehtävä on vaikea, sillä palvelujen tarve kasvaa taantumien aikana ja kaupunkimme väestönkasvukin näyttää jatkuvat vilkkaana.

Vastaamme Tampereella näihin haasteisiin kolmella tavalla. Ensinnäkin taspainotamme taloutta jo tänä vuonna leikkaamalla menojen kasvua. Säästöt on tehty tarkkaan harkiten ja kaupunkilaisten peruspalvelut turvaten. Toiseksi etsimme rakenteellisia säästöjä uuden toimintamallimme avulla. Tilaaja-tuottajamalli tarjoaa hyviä mahdollisuuksia ottaa käyttöön uusia, tehokkaampia palvelujen tuottamisen tapoja.

Kolmanneksi jatkamme kaupunkimme kehittämistä määrätietoisin investoinnein. Valmistelemme Rantaväylän tunnelia ja Hämeenkadun alle tulevaa 900 auton parkkiluolaa. Rakennamme Pyhäjärven ja Näsijärven rannoille uusia, houkuttelevia asuinalueita. Myös Vuoreksen rakentaminen on alkanut ja siellä pidetään asuntomessut vuonna 2012.

Jos ja kun toivottavasti tulette jälleen Tampereelle 10 vuoden kuluttua, on Tampereella moni asia taas muuttunut. Lahdesjärvelle on noussut Ikea ja muita suuria kauppakeskuksia. Rautatieaseman taakse on noussut tornihotelli ja Sorin sillan eteläpuolelle junaradan päälle ehkä uusi monitoimihalli toimistotaloineen. Tampere nousee taantumasta ylös ja kasvaa tulevaisuudessakin kestävästi.

Toivotan onnea 80-vuotiaalle Suomen Kihlakunnanulosottomiesten Yhdistykselle!

# ULOSOTTO MUUTOKSESSA

Ulosottoimen hoitamisessa on tapahtunut viimeisten runsaan kymmenen vuoden aikana varsin merkittäviä muutoksia niin organisaation rakenteissa kuin myös ulosottotyön sisällöllisessä suhteessa.



## Paikallishallintouudistus loi pohjan

Keskeinen uudistus oli vuoden 1996 lopulla voimaantullut kihlakuntauudistus, jonka yhteydessä ulosoton toiminnallinen ohjaus yhtenäistettiin oikeusministeriön alaisuuteen ja samalla ulosottopiirien määrä vähennettiin merkittävästi 253 piiristä 70 yksikköön. Ulosotosta tuli täysin itsenäinen ja riippumaton muista paikallishallinnon yksiköistä, mikä oli myös kihlakuntauudistuksen tavoite. Piirikoon muutoksen myötä aloitettiin laajamittainen toimintatapojen yhtenäistäminen, jota toteutettiin maanlaajuisesti läänien oikeushallintopäälliköiden järjestämissä koulutustilaisuuksissa. Samalla toteutettiin lainsäädännöllisiä erillisuudistuksia vanhaan ulosottolakiin. Muutoksenhaku-uudistusta seurasivat tehostamispaketit 1997 ja 1999, jotka viimeksi mainitut loivat säädöspohjaa tehokkaalle ulosotolle. Lieventämisuudistuksessa toteutettiin velallisen näkökulmasta sitä periaatetta, että ulosoton tulee olla myös kohtuullista.

## Ulosottolain uudistus ja Uljas-tietojärjestelmä

Paikallishallintouudistuksen jälkeinen kehittämistyö oli alkua tämän vuosikymmenen suurille uudistuksille; laajamittaiselle ulosoton lainsäädäntötyölle ja Uljas-tietojärjestelmälle.

Ulosoton menettelyä koskevat säännökset ( II vaihe) uudistettiin 1.3.2004. Siinä on huomioitu toisaalta velkojataan ja yleisen vaikuttavuuden kannalta keskeiset tehokkuus, nopeus ja ulosoton joustavuusvaatimukset. Toisaalta säännösten taustalla on arvomaailma, joka ilmentää asianmukaisuuden, avoimuuden, puolueettomuuden, perusoikeuksien, ja oikeusturvan vaatimukset. Ulosottolainsäädännön kokonaisuudistuksen III vaihe uudisti omaisuuden ulosmittausta ja myyntiä ja varojen jakoa sekä tilitystä koskevat säännökset, jotka tulivat voimaan 1.1.2007. Viimeisen eli IV vaiheen myötä päätettiin ulosottolainsäädännön noin 10 vuotta kestänyt kokonaisuudistus. Tässä yhteydessä tehtiin asiallisia tarkistuksia lainsäädännön eri kohtiin, säädettiin velkavastuun enimmäiskestosta, ja muutettiin laki ulosottokaareksi. Avustavan ulosottomie-

hen virkanimike muutettiin kihlakunnanulosottomieheksi ja ulosottokaareen otettiin keskeiset säännökset kaksiportaisesta ulosotto-organisaatiosta. Vanha vuodelta 1895 oleva ulosottolaki oli näin uudistettu ulosottokaareksi.

Laajan lainsäädäntöhankkeen käynnistyessä oikeusministeriö aloitti myös uuden tietojärjestelmän suunnittelutyön. Atk-järjestelmä oli 1990 luvun taitteessa vasta muutaman yksikön käytössä, nimittäin silloinen järjestelmä oli työvälineenä 14 kaupunginvoudinvirastossa ja 3 nimismiespiirissä. Kihlakuntaudistuksen jälkeen tämä aluekohtainen Suvi-järjestelmä oli kuitenkin jo kaikissa yksiköissä. Suunniteltavan uuden tietojärjestelmän tuli vastata muuttuvaa lainsäädäntöä ja se suunniteltiin valtakunnalliseksi, jossa lähtökohtana on ollut siirtyminen asiakohaisuudesta velalliskohtaiseen käsittelyyn ja vastaavan ulosottomiehen järjestelmään. Järjestelmän rakenteisiin sisällytettiin toimintoja, mitkä edesauttavat selvittelytyötä ja velallisten hallintaa. Kuten muistamme alkuvaiheet Uljas-järjestelmän kanssa eivät olleet sitä, mitä oltiin toivottu, mutta jo käyttöönottovuoden loppupuolella uusien versioiden myötä käytettävyys parani. Tällä hetkellä Uljas on toimiva ja vaatimukset täyttävä tietojärjestelmä, joka yhdessä laajan raportointijärjestelmän kanssa muodostaa kihlakunnanulosottomiehen tärkeän työ- ja seurantavälineen.

## **Kaksiportainen ulosotto-organisaatio**

Lainsäädäntövalmistelun ja Uljas-tietojärjestelmän käyttöönon jälkeen on kehittämisen pääpaino ollut ulosoton hallinnon ja viranomaistoiminnan organisaatiouudistuksessa. Organisaatio on nyt edennyt erillisvirastojärjestelmään, jossa toimii vuoden 2008 alusta lähtien 22 ulosottovirastoa. Uudistus on tuonut uusia haasteita mm. johtamiselle, henkilöstöhallinnolle, töiden järjestelyille, työnkuluille, resurssien käytölle ym., jotka tulee huomioida kokonaisuuden suunnittelussa ja käytännön järjestelyissä.

Hallinnon kaksiportaisuuden varmistaa vuoden 2010 alussa aloittava ja keskusvirastona toimiva valtakunnanvoudinvirasto, jonka sijoituspaikaksi tulee Turku. Osa toiminnoista jää ainakin aluksi Helsinkiin. Oikeusministeriöön jää hallinnonalan strateginen johto, kun taas valtakunnanvoudinvirasto toimii enemmän operatiivisena esimiesvirastona. Sille kuuluvat mm. ulosottolaitoksen kehittämis- ja ohjaustehtävät, talous,- ja henkilöstöhallintotehtävät ja oikeudelliset asiat. Kaksiportaisuuden myötä lääninhallitusten oikeushallinto-osastot lakkaavat ja osa niiden henkilöstöstä siirtyy uuteen esimiesvirastoon.

## **Tulostavoitteissa laatuvaatimuksia**

Ulosoton toiminnalliset tavoitteet, tulostavoitteet, ovat vuosien kuluessa vaihdelleet jossain määrin, joskin se perustavoite, hyvä perimistulos on työn luon-

teesta johtuen ollut kestotulostavoite. Nykyisin ulosoton toimintaympäristöä tarkastellaan laajemman kokonaisuuden, maksuhäiriöpolitiikan hoidon kannalta. Ulosoton tulostavoitteet perustuvatkin maksuhäiriöstrategian periaatteisiin. Numeeristen tavoitteiden lisäksi painoarvoa on annettu laadullisille tavoitteille, kuten perintätöön organisoinnille ja vaativalle perinnälle.

Ulosotto on onnistunut tavoitteissaan hyvin. Perimistulos on ensimmäisen kerran vuonna 2008 ylittänyt 700 miljoonan euron rajan ja kiertonopeus on ollut sopivalla tasolla 6 kk. Oikeusministeriön strategia-asiakirjassa todetaan ulosoton kehittämishankkeissa edetyn hyvin; ulosottolainsäädäntö on uusittu, organisaatio on selkiytymässä, työnkulut ovat kehittymässä, sähköinen asiointi on melko kattavaa (noin 85 % vireille tulevista asioista), perimistulos, asianosaisten oikeussuoja ja tuottavuus ovat parantuneet. Ulosoton toiminta perustuu tulosjohtamiseen, tulostavoitteet on tarvittavassa määrin viety henkilötasolle, osallistumisjärjestelmät ovat virastoissa käytössä.

## **Tulevaisuuden haasteita**

Ulosoton kehittämiselle suuntaa antavat ympärillä yhteiskunnassa tapahtuvat muutokset. Ne ohjaavat kehittämistyötä ja pakottavatkin siihen. Talouden muutosten mukanaan tuoma oikeudellisten ilmiöiden monimutkaistuminen asettaa vaatimuksia erikoistumiselle. Erikoisperinnän järjestäminen koko maata kattavaksi on harkittava asia. Se on yksi maksuhäiriöpolitiikan keinoista ja tuo osaltaan vaikuttavuutta ulosotolle ja koko oikeuslaitokselle. Määrärahojen rajallisuus asettaa vaatimuksia toiminnan suunnittelussa ja toteuttamisessa. Työn suunnittelu, systematiikan luominen, erilaiset työjärjestelyt ja työnkulkujen kehittäminen ovat edelleen avainasemassa. Henkilöstön osaamisesta huolehtiminen ja rekrytoinnin merkitys ovat takeena siihen, että tulevaisuudessakin meillä on ammatillisesti osaavia ja päteviä lainkäyttäjiä kihlakunnanulosottomiehinä.

Kuten edellä luetusta voidaan havaita, muutostahti ulosotossa on viime vuosina ollut varsin nopeaa. Uusien säännösten opetteleminen, käytäntöjen luominen, järjestelmän hallinta ja toimintaympäristöjen muutokset ovat asettaneet välillä henkilöstön voimavarat koetukselle. Vaikkakin ulosoton henkilöstö on selviytynyt muutoksesta hyvin, tulee työssäjaksamiseen ja työhyvinvointiin kiinnittää entistä enemmän huomiota.

*Eero Arasalo*

Pirkanmaan ulosottovirasto

Johtava kihlakunnanvouti



Onnittelemme

80<sub>v</sub>

Suomen Kihlakunnan-  
ulosottomiesten  
Yhdistys ry:tä



 turva  
Hymyile, olet Turvassa.

PALVELUNUMERO 01019 5110

**TAMMELAMI**

toimistokalusteet

Tammelami Oy  
39700 PARKANO

[www.tammelami.fi](http://www.tammelami.fi)  
p. (03) 44 481

# TUOTTAVUUSOHJELMA VÄHENTÄÄ VALTION VÄKEÄ



Valtion työpaikat ovat vähentyneet kahden viimeisen vuosikymmenen aikana 220 000:sta alle sataantuhanteen. Viimeisin vuodenvaihteessa tapahtuva muutos on yliopistojen siirtyminen yksityisen sektorin puolelle, jolloin budjettivaltiolle töihin jää noin 95 000 henkeä.

Viime vuodet valtio on tietoisesti vähentänyt väkeä ja vähennykset eivät ole olleet mitenkään toimintojen lähtökohdista toteutettuja, vaan pelkkiä numeroita. Nimeksikin on saatu tuottavuusohjelma, vaikka tuottavuuden kanssa asialla ei ole mitään tekemistä. Erittäin heikkona perusteluna voi pitää sitäkin, että näin työvoimaa jää enemmän muille sektoreille. Totuuden nimissä on myönnettävä, että kahdenkymmenen vuoden takaiseen verrattuna myös valtion työpaikoissa on tapahtunut toimintojen tehostumista todella paljon.

Muutaman viimeisen hallituksen aikaiset tuottavuusvaatimukset ovat kuitenkin olleet hyvin heikosti perusteltavissa ja niiden toteutuksessa ei ole lainkaan huomioitu virastojen tehtäviä ja niiden vaatimia resursseja. Tuottavuustoimet ovat olleet vain lukuja, joille ei ole ollut mitään pohjaa. Erityisen typerältä tuntuu monet toimintojen ulkoistukset, joissa väkeä on siirretty valtiolta yksityiselle vain vähentämällä tuottavuuden nimissä budjettivaltion henkilöstöä. Ulkoistetun toiminnon hintaa ei ole ajateltu, sillä tiedossa ei juurikaan ole hanketta, jossa toiminnon ulkoistaminen olisi tullut edullisemmaksi. Sen sijaan esimerkkejä paljon kalliimmista löytyy useita. Jotenkin tämä tuottavuustouhu tuntuu hölmöläisten peitonjatkamiselta. Erityisen huonosti tuottavuushanke sopii nykyhetkeen ja laman kourissa kärvisteleviin suomalaisiin. Ei niin, etteikö hallitus ja erityisesti pääministeri olisi tästä tietoinen, koska itse on todennut, että tuottavuushanke sopii todella huonosti nykyiseen suhdannetilanteeseen. Siitä huolimatta jatketaan samaan malliin.

Valtion työpaikoilla vaaditaan entistä enemmän tulosta entistä vähemmältä väeltä. Valtion työntekijä on siitä ihmeellinen otus ja niin sitoutunut työhönsä, että se todellakin tekee kaikkensa vähenevistä resursseista huolimatta ja näänntyy ehkä lopulta työnsä ääreen. Tämä etenkin, kun ottaa huomioon kuinka tuottavuushanke vaikuttaa virastojen ikärakenteisiin. Joka vuosi keski-ikä on vuotta korkeampi joten jaksamisellakin on rajansa.

Jaksamista ja hyvää alkanutta syksyä koko valtion väelle ja erityisesti Suomen kihlakunnanulosottomiesten yhdistyksen väelle.

*Jorma Viiala*

JHL:n VT valtionsektorin neuvottelupäällikkö

# Bonusta pankki- asioinnista.

Etua elämään. OP-Pohjolasta.



Turun Seudun OP



**Riihi säätiö r.s.**

Pakkahuoneenkatu 30 A  
90100 OULU

**Vuokra-asunnot Oulussa ja Jäälissä.  
Soita ja varaa esittely p. 08 5626 900**

# JUHLA- JA KOKOUSKUTSU

## 80 - VUOTISJUHLA

Aika 14.11.2009 lauantai, klo 13.00

Paikka Sokos Hotel Ilves, Hatanpään valtatie 1, 33100 Tampere  
Juhlaohjelma ohessa  
Yhdistys tarjoaa juhlaillallisen klo 19.00

Majoitus on varattava 5.10.2009 mennessä nimellä "ulosottomiehet" puh. 020 1234 631 tai 020 1234 600

Hinta 1-hengen huone 105,- €/vrk  
2-hengen huone 115,- €/vrk  
S-etukortilla 9,- € alennus em. hinnoista

### Menu ( juhlaillallinen )

Musiikkiteatteri Palatsi, Hämeenkatu 30, 33200 Tampere

Alkuruoka Tomaattipateeta ja metsäsienimoussea  
Salaattia ja talon leipää  
\* \* \*

Savujuustotäytettyä jyväbroilerinrintaa  
- pahalaisen kastiketta  
- bataattijuurespaistosta  
\* \* \*

Jälkiruoka Tyrnibavaroisea, vadelmakastiketta ja valkosuklaata

Sitova ilmoittautuminen juhlaillallista ja showlippua varten 5.10.2009 mennessä  
Mika Helldan 050 3452 232 tai [mika.helldan@oikeus.fi](mailto:mika.helldan@oikeus.fi)  
ilmoita samalla mahd. ruoka-allergiasi

## SÄÄNTÖMÄÄRÄINEN SYYSKOKOUS

Aika 15.11.2009 sunnuntai, klo 10.00

Paikka Sokos Hotel Ilves, Hatanpään valtatie 1, 33100 Tampere

Asiat Säntömääräiset ja muut esille tulevat asiat

### Hallituksen kokous

Aika 13.11.2009 klo 18.00

Läsnä Hallituksen jäsenet ja luottamusmiehet

# YHDISTYKSEN 80-VUOTISJUHLAN OHJELMA 14.11.2009

- KLO 12.00 KAHVITARJOILU
- KLO 13.00 TERVETULOTOIVOTUS  
Mika Helldan
- ALKUSOITTO  
Tampereen kamarimusiikkiseuran jousikvartetti
- TERVEHDYSPUHE  
puheenjohtaja Harri Lepolahti
- LAULUA  
Valtteri Yrjölä
- JUHLAPUHE  
ulosottojohtaja Juhani Toukola
- RUNO  
Sisko Koivuvirta
- TERVEHDYKSET
- SOITTOA  
Tampereen kamarimusiikkiseuran jousikvartetti
- HUOMIONOSOITUKSET
- LOPPULAULU
- KLO 15.00 Tilaisuus päättyy Ilveksessä
- KLO 16.45 Siirtyminen Hotelli Ilveksestä Raatihuoneelle (kävellen)
- KLO 17.00 TAMPEREEN KAUPUNGIN VASTAANOTTO
- KLO 18.30 Siirtyminen Musiikkiteatteri Palatsiin (kävellen)
- KLO 19.00 JUHLAILLALLINEN
- KLO 20-21.30 Laura Voutilaisen Show Timanttinen Tähti  
(väliajalla jälkiruokatarjoilu)
- KLO 21.30- Ohjelma vapaa
- TERVETULOA!

# **VANHAT KARHUT RY**

[www.ulosotto.fi](http://www.ulosotto.fi)

## **KOKOUSKUTSU**

### **SÄÄNTÖMÄÄRÄINEN VUOSIKOKOUS**

**Aika sunnuntaina 15.11.2009 kello 12:00**

**Paikka Sokos Hotel Ilves  
Hatanpään Valtatie 1, 33100 TAMPERE**

**Asiat Säntömääräiset ja muut esille tulevat asiat**

**TERVETULOA!**



Ole huoletta. Me autamme.

-----  
[www.if.fi](http://www.if.fi)



**KAUPPILA PARTNERS**  
Oikeus asiantuntijayhteisö - avustajayhteisö

**Kauppi Partners**  
Asiantuntijayhteisö Oy  
puhelin 02 634 8200  
PL 146, 28101 PORI  
[www.kauppilapartners.fi](http://www.kauppilapartners.fi)

Yhteistyötä  
asiantuntemuksella



Asiantuntijayhteisö  
Regelin & Siponen Oy  
[www.rslaw.fi](http://www.rslaw.fi)

Hallituskatu 21, 90100 Oulu Puh. 0207 797 500  
Pohjolankatu 16 A 1, 97100 Kajaani Puh. 0207 797 540  
Iso Roobertinkatu 1 A 5, 00120 Helsinki Puh. 0207 797 550

*Pysäköintiä ihmistä varten*



PL 15, 33211 Tampere  
Puh. (03) 387 800, faksi (03) 387 8280  
info@finnpark.fi, www.finnpark.fi

## ***Asianajotoimisto Maunila***

*Aninkaistenkatu 14 B 22, 20100 TURKU  
pub (02) 232 5778, fax (02) 233 7804  
maunila@maunila.fi www.maunila.fi  
Y-tunnus 1308217-2*



### **MARKKU SALO**

asianajaja, varatuomari

#### **ASIANAJOTOIMISTO MARKKU SALO**

Tuureporinkatu 6, 20100 Turku

Puh. (02) 2500 250

Faksi (02) 2323 232

Kaisaniemenkatu 1 B, 5. kerros

Puh. 0207 299 999

00100 Helsinki

Faksi 0207 299 998

aasalo@netti.fi

www.asianajotoimistomarkkusalo.com



**Laaksonen Perho Salonen Heinonen**  
■ **asianajotoimisto** ■

Asianajotoimisto Laaksonen Perho Salonen Heinonen Oy  
Aurakatu 8, 20100 TURKU  
toimisto@lpsh.fi  
Puh. (02) 279 0000  
Fax (02) 279 0022

**BRANDER & MANNER**  
B&M

ASIANAJOTOIMISTO/ATTORNEYS AT LAW  
BRANDER & MANNER OY

[www.brander-manner.fi](http://www.brander-manner.fi)

**Ammattilainen  
Auttaa**

ASIANAJOTOIMISTO  LINDELL OY

**onnittelee 80-vuotiasta yhdistystä**

[www.asianajotoimistolindell.fi](http://www.asianajotoimistolindell.fi)



Kirkkokatu 10 A 51, 90100 OULU  
Puh. (08) 3117455 / Lea Ukkola, (08) 3117474 / Reino Ukkola  
fax (08) 311 9790, Y-tunnus 10521977, kotipaikka: Oulu  
e-mail: [lea.ukkola@velkaneuvonta.fi](mailto:lea.ukkola@velkaneuvonta.fi) ja [reino.ukkola@velkaneuvonta.fi](mailto:reino.ukkola@velkaneuvonta.fi)

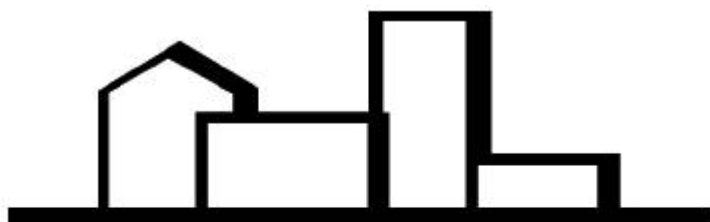
**LINDORFF**  
Confidence in Commerce and Credit

**Asianajotoimisto  
Sauli Haaksiluoto**

Yliopistonkatu 11 a B 19  
FI-20100 TURKU  
[www.asianajotoimisto-sh.com](http://www.asianajotoimisto-sh.com)



Copyright 2©05 Asianajotoimisto Sauli Haaksiluoto  
Design: [www.adpower.fi](http://www.adpower.fi) / Powered by Mylly2



SIVAKKA-YHTYMÄ OY

---

HELPPO TAPA ASUA



[www.holta.fi](http://www.holta.fi)








Asianajotoimisto  
**Juha Santikko**

**KLINGENDAHL**

ASIANAJOTOIMISTO KLINGENDAHL OY  
Eteläpuisto 2 C 33200 Tampere

*Asumisen tuvaa läpi elämän*

**PORISSA ASUMISPALVELUT**

-  Vuokra-asunnot
-  Opiskelija-asunnot
-  Asumisneuvonta
-  Isännöinti
-  Rakennuttajapalvelut



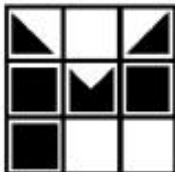
[www.porinyhasumus.fi](http://www.porinyhasumus.fi)

**PORIN YH-ASUNNOT OY**

Otavankatu 3  
(katutaso)  
Puh. (02) 621 2400

**ISA**

**A S I A N A J O T O I M I S T O  
TUOMANEN JA KREANDER OY**

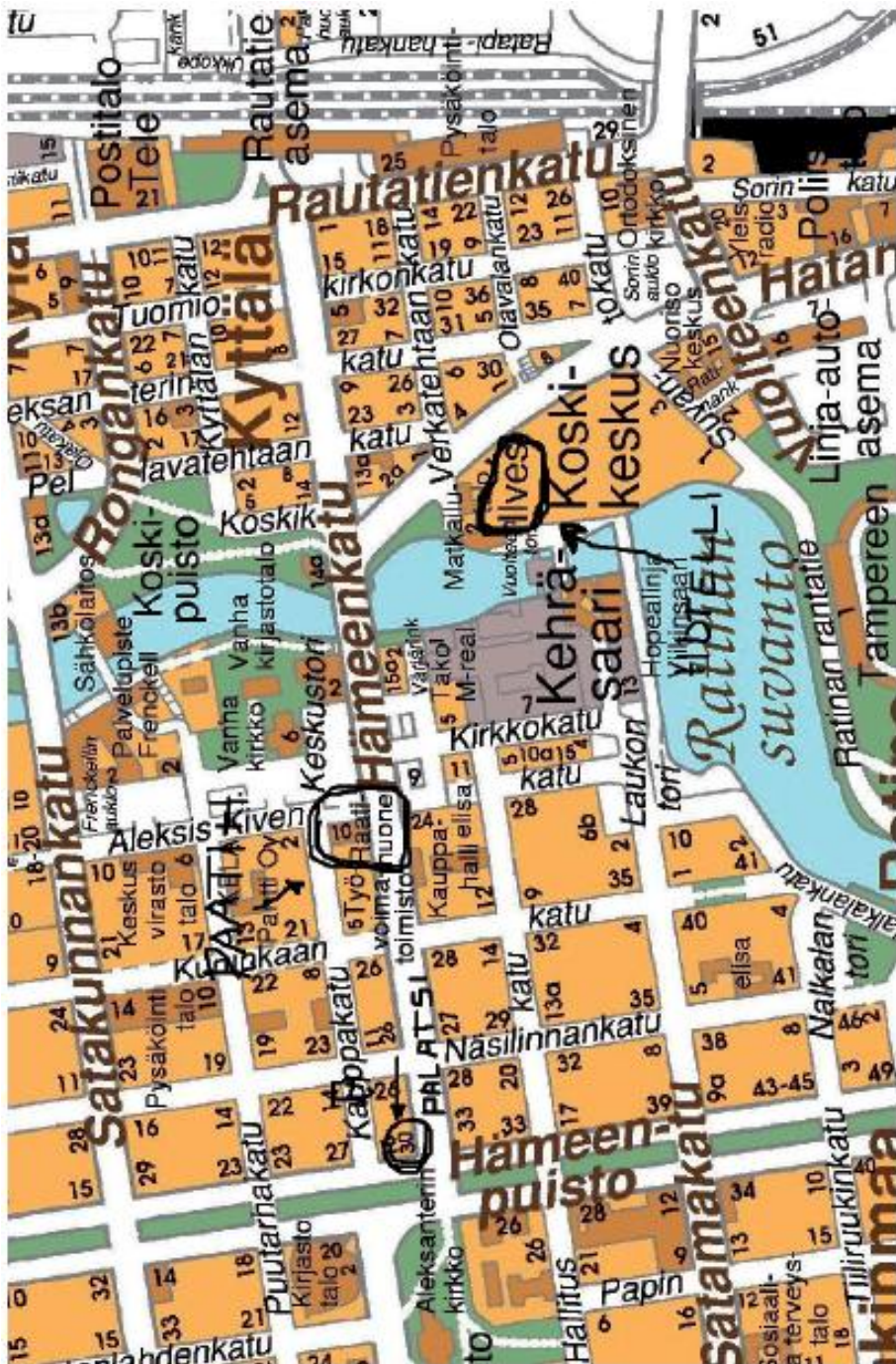


Asianajotoimisto Antero Laurila  
AA VT Antero Laurila  
Brahenkatu 20, 20100 TURKU  
P. (02) 251 6881, 0400-525 892  
F. (02) 251 0774  
antero.laurila@asianajotoimisto.inet.fi

**Asianajotoimisto  
Marjo Valtonen Ky**  
Yliopistonkatu 16 C, 20100 TURKU  
Puh. (02) 2502 003  
Fax (02) 2503 707  
marjo.valtonen@aatsto.inet.fi

**ASIANAJOTOIMISTO  
SCHULTZ & KÖHLER OY**  
Kauppiaskatu 12 A, 20100 Turku  
Puh. 02-231 1713, Fax 02-231 1910  
etunimi.sukunimi@schultz-kohler.fi  
**Asianajaja Ulf Jansson  
Asianajaja Tom Gustafsson**

**Asianajotoimisto  
PONTUS LINDBERG & CO Oy**  
Advokatbyrå  
Linnankatu 16, 20100 Turku  
Puh. (02) 251 0888  
Faksi (02) 251 0949  
law@lawlindberg-co.fi



Kiitämme yhteistyötahoja tervehdyksistä ja huomionosoituksista sekä ilmoittajia ja erityisesti Tampereen kaupunkia.

Teitte mahdolliseksi arvokkaan juhlamme

SUOMEN KIHlakUNNANULOSOTTOMIESTEN  
YHDISTYS RY